

(TU-LE) Tulevaisuus- ja työelämäfoorumi 26.3.2026

Jatkuvan oppimisen johtaminen muuttuvassa työelämässä

Tulevaisuus- ja työelämäfoorumin porinapajassa tarkasteltiin jatkuvan oppimisen johtamista muuttuvassa työelämässä. Keskusteluissa nousi esiin, että jatkuva oppiminen tapahtuu pääosin työn ohessa, mutta sen johtaminen on vaihtelevaa ja usein epäjärjestelmällistä. Ajan ja resurssien puute haastaa erityisesti perehdytystä, ohjausta ja osaamisen systemaattista kehittämistä.

Työelämän nopea muutos – teknologia, tekoäly ja uudet osaamisvaatimukset – edellyttävät johtamisen uudistamista. Reaktiivinen johtaminen ei enää riitä, vaan tarvitaan inhimillistä, kuuntelevaa ja osallistavaa johtamista, joka on kiinni arjessa ja huomioi erilaiset oppijat, sukupolvet ja osaamisidentiteetit.

Keskeisenä tavoitteena nähtiin siirtyminen reagoivasta oppimisesta ennakoivaan. Tämä edellyttää tiivistä ja suunnitelmallista vuoropuhelua työelämän kanssa, osaamistarpeiden tunnistamista ajoissa sekä verkostojen ja hiljaisen tiedon hyödyntämistä. Ennakoiva yhteistyö auttaa ohjaamaan oppimista kohti tulevia tarpeita ennen kuin osaamisvaje kasvaa kriittiseksi.

Ihanteellisessa oppimista tukevassa työpaikassa oppiminen on osa arkea ja sille on varattu aikaa. Perehdytys ja ohjaus ovat suunnitelmallisia, työyhteisössä vallitsee luottamus ja avoin dialogi, ja opiskelijat nähdään tulevina työntekijöinä. Erilaiset oppijat huomioidaan ja vertaisoppimista tuetaan.

Keskustelujen perusteella esiin nousi myös konkreettisia tekoja: ennakointiin varataan aikaa, perehdytystä ja ohjausta vahvistetaan, oppimisesta tehdään osa työaikaa, työelämäoppilaitosyhteistyötä kehitetään ennakoivaksi ja osaamistarpeet tehdään näkyviksi osamiskartoitusten ja säännöllisten keskustelujen avulla.

Keskeinen viesti:

Jatkuva oppiminen ei ole irrallinen koulutusasia, vaan strateginen johtamiskysymys, joka vaatii aikaa, asennetta, yhteistyötä ja rohkeutta uudistua – yhdessä työelämän, oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa.

Lisätietoa:

Miia Rauhamäki
TU-LE yhteyshenkilö

Saimaan ammattiopisto Sampo
miia.rauhamaki@edusampo.fi
p.0407308843